

证券代码：300498

证券简称：温氏股份

## 温氏食品集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：202102

|                      |  |
|----------------------|--|
| <p>投资者关系活动类别</p>     | <p><input type="checkbox"/>特定对象调研                      <input type="checkbox"/>分析师会议<br/> <input type="checkbox"/>媒体采访                                <input type="checkbox"/>业绩说明会<br/> <input type="checkbox"/>新闻发布会                               <input type="checkbox"/>路演活动<br/> <input type="checkbox"/>现场参观<br/> <input checked="" type="checkbox"/>其他（请文字说明其他活动内容）<u>长江证券农业电话会议</u></p> |
| <p>参与单位名称及人员姓名</p>   | <p>万家基金-莫敬敏、邱庚韬；易方达基金-刘馥佳、魏亦希、张胜记；天弘基金-张婧、田俊维、程仕湘；中欧基金-胡万程、刘伟伟；汇添富基金-田立；银华基金-吴双；博时基金-江海峰、吴文庆；交银施罗德基金-王少成、周中、杨金金、余李平、张雪蓉；景顺长城基金-徐超；嘉实基金-谢泽林；上投摩根-翟旭；大家资管-胡筱、钱怡、朱姝婧；广发资管-于洋、高峰、来奇恒、付登彦；国寿养老-贺宝华；华安基金-王斌、王旭冉、李晓峥；华夏基金-刘睿聪、李彦；平安基金-神爱前；人保养老-于文博；兴业基金-张诗悦、姜涵予；永赢基金-安慧丽；中银基金-王寒、雷泽成；朱雀基金-翟羽佳等 162 位机构投资者。</p>  |
| <p>时间</p>            | <p>2021 年 02 月 20 日</p>  |
| <p>地点</p>            | <p>温氏股份总部 19 楼会议室</p>  |
| <p>上市公司接待人员姓名</p>    | <p>董事会秘书梅锦方，证券事务部副总经理黄聪</p>  |
| <p>投资者关系活动主要内容介绍</p> | <p><b>一、梅锦方介绍公司 2020 年经营情况</b></p> <p>公司于近日披露 2020 年业绩快报。2020 年，公司整体运营保持平稳。在受到非洲猪瘟疫情、新冠肺炎疫情和家禽市场产能过剩的冲击影响，企业也受到很多挑战，但总体保持了较为平稳的发展态势。</p> <p>2020 年，公司营业总收入 749.35 亿元，归母净利润 74.11 亿元；公司肉鸡销售 10.51 亿只（含毛鸡、鲜品和熟食），同比增长约 13.6%，销售肉猪 954.55 万头（含毛猪和鲜品）。</p>   |

2020年，公司紧紧围绕鸡猪主业开展大量工作。养猪业务方面，过去一年，公司投入大量精力和资源，做好非洲猪瘟疫情防控工作，提高母猪质量，为未来发展打下较好的基础，公司防控非洲猪瘟疫情的信心和士气均有了大幅提升。养禽业务方面，受活禽市场供给过剩和新冠肺炎疫情等因素的影响，活禽销售价格较上年同期大幅下降，出现较大亏损。但去年公司转型升级工作成果显著，鲜品和熟食销量均同比增长约40%，发展势头良好。

2021年，公司将紧紧围绕“勇改革、严治企、强经营，打造企业新优势”的年度工作主线开展工作。“勇改革”方面，公司将从组织改革、体制机制改革和模式改革等方面进行。“严治企”方面，公司要求各业务线均需强化经营主体责任，建立评价监督制度，完善监察制度，进行强监管，树立企业良好精神面貌。“强经营”方面，要求各单位更加充分研判市场，踏准市场节奏，严格控制费用，保证有效产出，保证生产稳定。公司对未来的发展充满信心。

关于年度利润方面，做如下说明：

公司在2020年度四季度生产经营正常。根据惯例和有关会计准则，因为计提调整事项，影响了部分利润，主要如下：一是提取了约9-10亿元年终绩效奖金；二是提取了约11-12亿元合作农户长效激励基金；三是提取了约5-6亿元资产减值损失；四是计提捐赠支出及其他约2.5亿元。上述计提调整项目中有几项是为了巩固经营基础、农户合作关系，增强发展后劲，该等计提预计今后会大幅减少，同时也为今后的经营发展奠定更扎实的基础。

## 二、Q&A

### 1.2020年，公司猪业围绕非洲猪瘟防控做了哪些工作？取得了哪些成果？

答：2020年，公司猪业围绕非洲猪瘟防控，做了大量工作，主要从软件和硬件两方面同步提升，防控意识、防控设施及精准激励都比较到位，效果明显。

软件方面，完善管理责任制度，强化问责机制；出台“一司一策”“一场一策”

“一段一策”等激励制度，真正体现“多创多享”的企业文化新理念；修订完善生物安全手册，提高防控标准；增设生物安全专员等岗位，加强检测密度；主动推进“腾笼换鸟”工作，优化母猪结构，提高母猪质量。

硬件方面，升级新建种猪场建设标准；配套建立人员隔离点、洗消中心、物资中转点、疾病监测实验室等设施；推动饲料散装料塔安装；推动红外成像仪等新技术应用；充分利用信息化技术，建立生物安全信息管理系统、视频监控系统、疫病监测数据管理系统等。

除此之外，云南养猪公司和秦晋养猪公司在非洲猪瘟防控过程中表现优异。为将其成功经验传到其他公司，公司破格提拔两位原总经理为集团副总裁兼猪业一部、二部总裁。

公司在应对非洲猪瘟疫情上已找到较为有效的方法，公司有充足的底气和信心应对未来非洲猪瘟常态化防控。

**2.2020年，公司组织架构做了较大的调整，公司内部考核机制是否也有一些优化？猪业一部和猪业二部拆分，是否带动了公司内部的一些良性竞争？**

答：公司组织架构调整后，对内部考核机制进行了较大的优化和完善。首先，公司探索不同形式的激励政策，如通过合伙人制度、经营承包制、事业合伙制等方式进行激励，强化各级管理者的当家人主体意识，做好自己分管业务单元生产经营，激励更具针对性。其次，公司倡导以业绩和结果为导向，并将考核结果与位级调整、职务升降及奖金发放直接挂钩，深入推动干部员工践行“多创多享”的企业文化新理念。

猪业拆分为猪业一部和猪业二部后，在内部形成了良好的竞争和激励环境，同时管理规模和跨度更加科学合理，管理效率和效果也显著提升。

**3.公司目前有多少能繁母猪和后备母猪，今年的增长目标为多少？**

答：公司目前有能繁母猪约110万头，后备母猪约50万头。预计到今年年底，

|          |   |
|----------|---|
|          | <p>公司能繁母猪群体数量达到 180 万头左右，后备母猪 80 万头左右。</p> <p><b>4.公司 2020 年肉猪完全成本约为多少？2021 年公司目标完全成本是多少？</b></p> <p>答：2020 年公司肉猪完全成本约为 22-23 元/kg。2021 年目标降至 20 元/kg 以下。</p> <p><b>5.目前公司生猪屠宰产能为多少？2020 年屠宰量是多少？对于生猪屠宰业务，公司接下来 2-3 年的规划是怎样的？</b></p> <p>答：公司目前有生猪屠宰产能约 150 万头。预计到今年年底，新增屠宰竣工产能约 400 万头。2020 年商品肉猪销售中屠宰数量较少。未来两到三年，公司会持续推进生猪屠宰产能的建设。</p> <p><b>6.肉鸡养殖方面，公司 2021 年商品肉鸡销量目标是多少？</b></p> <p>答：2021 年，公司肉鸡销量目标约为 11 亿只（含毛鸡、鲜品和熟食），京海禽业生产的商品代和父母代鸡苗单独计算。</p> <p><b>7.黄羽肉鸡销售中，鲜品相比于毛鸡的盈利能力是否有很大提升？</b></p> <p>答：2020 年全年，公司鲜品业务有所盈利。公司之所以大力发展屠宰后鲜品销售，延伸产业链，主要目的是消费终端价格比毛鸡价格稳定，将产品打通到销售终端，有利于维持价格稳定。在行情低迷时，公司可以及时进行屠宰收储，减少毛鸡销售压力。</p> <p><b>8.公司 2021 年资本开支计划是多少？</b></p> <p>答：公司初步计划 2021 年资本开支计划超过 100 亿元。</p> |
| 附件清单（如有） | 无   |
| 日期       | 2021 年 02 月 22 日  |